

# Управление личным временем

— с 11:00 до 12:00 — совершение тарифа.

Билеты будут продаваться в Кассе Магнитогорска

## разделы

- ГРАММАТИКА** Основные признаки времени
- ТЕКСТ** Такие понятия:
- НАВЫКИ** Организация времени
- СITUАЦИЯ** Невидимые измерители



## должности



Приведите афоризмы о времени. Какие из афоризмов вам понравились больше всего? Почему?

1. Время – это капитал рабочего ума, пишет Гюстав Сюзье де Бальзак.
2. Время – это зеркало, поглядывая на которое любят спешащую жизнь. (Максим Горький)
3. Дело не в том, чтобы быстро бегать, а в том, чтобы выбирать горячее. (Франсуа Рабле)
4. Погоня за часами неизбежна ни торопится. (Михаил Булгаков)
5. Ошибки никогда не теряют так много времени, как тогда, когда обучаешься извиняться. (Уильям Бэнкхорн)
6. Время – деньги. Владислава Ольшевского

## сокращ.



11. Составьте предложения с использованием слов. Повторите после, читайте вслух.

распоряжаться/распорядиться — со  
свободой  
распоряжаться/распорядиться  
принять — со здравомыслием  
заключить/заключительный — без ошибок  
запомнить  
сократиться — сократ  
сокращение — родословие  
превозмочь/превозместить злость — со  
злостью  
управлять временем — со временем  
также  
сроки/время — со временем  
установить — по ряду  
расстояния/расстояние  
Причины — без причин  
срочно — спешить  
срочный срок — от спешки  
непреклонное — непреклонен

изменение — измену  
изменение — суть смены, смены  
измену  
История — прошлое  
как можно быстрее — в кратчай  
результат  
потребитель — потребитель  
потребитель — потребитель  
не спешить (спешить) — вспомните  
быть ограниченным в времени —  
но не ограничено в этом. Но не ограни  
чен в времени, есть же время  
Они  
И обратимся к времени — с течением  
Несконтролируемый — неконтроли  
руемый  
Непреклонный — непреклонен,  
непреклонность

**1** Дополните предложения в скобках и слова сочтите из словаря.

1. На концерте Ульяна тоже пыталась заснуть, но у неё получилось ...
2. Ей нужно ... закончить этот этап по преданию.
3. И сидевшие в креслах ...  
и не успел воспринять её.
4. Переводчице было ...
5. Ольга очень ... работала над переводом.
6. Ей нужно ... чтобы успеть на поезд.
7. Ваня ... (это не грех).
8. Оля не успела ... других людей.
- Ей всегда приходится подождь.

**11.2. Поступайте варенами предложений. Исправьте ошибки.**

**2** Составьте предложения из данных словосочетаний.

Моя приятелька ...	у меня?
Я недолго ...	у друга?
Её интересует ...	у Ксюши членами
Она чем-нибудь ...	и коллегами
Сейчас нет ...	работы?
	она открыта любым
	встречам
	в группах друзей
	обществе
	и на работе?
	за материалом будущих
	занятий спортом
	и наслаждаться жизнью.

**3** Примени свой время в письме одинажды задумалась об 100 % (100 часов).

Посмотрите, как обычно распределяют свой время Люра, Алексей и Екатерина.



**Лура — художница:**

прожил, проходилась на работе: 24 % (художественной рабочей дачи);  
время, проводимое дома с семьёй: 50 %;  
время, которое она тратит на хобби: 8 % (10 часов в неделю);  
спать и сон: 18 % (примерно 7 часов или в пути к отработке).



**Алексей — бизнесмен:**

прожил, проходилась на работе: 40 %;  
время, проводимое дома с семьёй: 20 %;  
время, которое он тратит на хобби: 4 % (7 часов в неделю);  
спать и сон: 17 % (нуль больше 5 часов или в пути).



**Екатерина — менеджер:**

прожил, проходилась на работе: 20 %;  
время, проводимое дома с семьёй: 51 %;  
время, которое он тратит на хобби: 8 % (10 часов в неделю);  
спать и сон: 11 %.

**4** Какой из вариантов распределения времени вы считаете правильным?  
Почему? Расскажите, как вы распределите свой время.



## Субъектно-предикатные отношения

Таблица 1

Средства выражения субъектно-предикатных отношений	Примеры
<b>входить в состав</b> (чей? + Genitive)	Гостиница Белова <b>входит в состав</b> Совета директоров. Рекламное агентство <b>входит в состав</b> медиахолдинга.
<b>называться</b> <b>как?</b>	Семинар <b>называется</b> «Управление личным временем».
<b>обратить внимание на</b> (что? + Accusative)	При планировании бюджета <b>обратите внимание</b> на производственные расходы. Он <b>обратил внимание</b> на тенденцию роста коррупции.
<b>получить название</b> (какое?)	Этот процесс <b>получил название</b> «затяжная экономика».
<b>характеризоваться</b> (кем? чем? + Instrumental)	Этот период деятельности <b>характеризуется</b> спадом производства.
<b>являться</b> (кем? чем? + Instrumental)	«Вега» <b>является</b> дочерней компанией «ЭкоЭнерго». Интересы акционеров <b>являются</b> приоритетом для нашего холдинга.

## A. Дополните предложения словами и слово-сочетаниями.



являться, характеризоваться, входить в состав, обратить внимание на, называться, получить название

- Менеджеры отдела продаж в пятницу пойдут на тренинг, который \_\_\_\_\_ «Эффективные продажи».
- В компании была проведена большая реструктуризация, и теперь наш филиал \_\_\_\_\_ Балтийского региона.
- Дефицит времени \_\_\_\_\_ следствием неправильного управления личным временем.
- Новая дочерняя компания \_\_\_\_\_ «Белый город».
- Пожалуйста, \_\_\_\_\_ на сроки производства.  
Мы должны успеть к началу декабря.
- Период 2010–2013 годов \_\_\_\_\_ успешным сотрудничеством наших компаний.

## B. Составьте предложения с конструкциями из таблицы 1.

- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_

**A** Прочтите статью и ответьте на вопросы. В ответах употребляйте выделенные слова.

ТЕКСТ

1. Вам знакомы фразы из первого абзаца? Вы когда-нибудь сами так думали?
2. Согласны ли вы с автором статьи, что время – это основной ресурс нашей жизни?
3. Как вы считаете, вы правильно распоряжаетесь своим временем?



Слова и словосочетания из текста:

жаловаться (на кого? на что?) –  
to complain  
аврал – an emergency situation  
запас (какой) – reserve, surplus  
ценности – values

заблуждаться – to err, to be mistaken  
расходовать – to spend  
изобилие – plenty, abundance  
правильно распорядиться (чем?) –  
to utilize something properly

### ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ

Вы говорите, что время проходит? Это ошибка. Время стоит. Проходите вы. Люди часто жалуются на свои отношения со временем: «Постоянно очень много дел, аврал, не получается всё успеть», «День прошёл, что делал – непонятно», «Постоянно куда-то спешу, в итоге самое главное в жизни проходит мимо меня», «Работу делаю, куда от неё денешься, а вот на семью и на себя времени не хватает».

Время – основной ресурс нашей жизни. Ресурс этот можно «конвертировать» – тратить, расходовать, вкладывать, превращая его в другие ценности. Потратил время на работу – получил деньги. Потратил на общение с друзьями – получил радость общения, поддержку и хорошие отношения. Потратил на пробежку и контрастный душ – получил бодрость и здоровье.

Время – это ресурс, данный каждому из нас с рождения. Временат у всех одинаково – 24 часа в сутки, 8760 часов в год. Даже если вычесть сон, это около 5800 часов активной деятельности! Запас времени у каждого человека огромен. И если кто-то скажет вам: «У меня нет времени», – теперь вы знаете, этот человек заблуждается.

Время есть у всех, просто расходуем мы его по-разному. И от того, как мы это делаем, зависит то, как мы живем.

И тогда самым важным вопросом становится то, как именно мы используем свое время. Хотите достигать в жизни многого? Делать больше и уставать меньше? Заниматься тем, что вам действительно нравится? У вас есть для этого главный ресурс. Причём в изобилии. Всё, что нужно, – лишь **правильно им распорядиться**. Организуйте свой время!

Итак, тайм-менеджмент – это умение организовывать свой время. Умение успевать делать больше, уставая меньше. Умение делать всё позоря, жить в режиме «несрочности». Умение делать главное и достигать своих целей.



По материалам статьи А. Арбачева, *мим-лекции*.

**B** Найдите правильное толкование слов.

1. Распоряжаться –  
а) двигаться, доходить до какого-нибудь предела.  
б) делать оценку, устанавливать цену, стоимости, определять ценность, назначать цену, вычислять.
2. Расходовать –  
в) тратить, употреблять на что-либо.  
г) управлять, вести дело, хозяйствничать, отдавать приказания.
3. Достигать –
4. Оценивать –

**В** Составьте словосочетания. Употребите глаголы в настоящем времени.

распоряжаться/распорядиться чем?; расходовать что?;  
достигать/достичь чего?; оценивать/оценить что?

цели	временем	время
ситуацию	ресурсами	риска
успеха	деньгами	свои силы
шансы	соглашения	топливо

**НАВЫКИ:**



**ОРГАНИЗАЦИЯ ВРЕМЕНИ**

Управление временем (тайм-менеджмент, организация времени) – это технология организации времени и повышения эффективности его использования. В некотором роде это не столько набор техник, сколько стиль жизни и философия ценности времени в быстром потоке информации и постоянно меняющемся мире.

Алгоритм управления временем включает в себя следующие процессы:

1. Постановка цели: определение и формулирование цели.
2. Планирование и расстановка приоритетов: разработка плана достижения поставленной цели и выделение приоритетных задач для выполнения.
3. Реализация: конкретные шаги и действия в соответствии с намеченным планом и порядком достижения цели.
4. Контроль достижения цели и выполнения планов.

**А** Составьте список своих целей на год и список дел на месяц вперёд.

**Цели на год:**

- 1) улучшить знание английского языка;
- 2) увеличить общий продаж на 15 %;
- 3) открыть филиал компании в России;
- 4) бросить курить.

**Список дел на месяц:**

- 1) записаться на курсы изучения английского языка;
- 2) составить план маркетинговых мероприятий на год;
- 3) собрать информацию о целевой аудитории в г. Владимире;
- 4) заняться поиском подходящего помещения для офиса во Владимире;
- 5) позвонить Лене, договориться о встрече на следующей неделе;
- 6) записаться на массаж;
- 7) сделать перевод информации на сайте нашей компании на испанский язык.
- 8) выполнить просьбу Сергея: полить цветы в его кабинете.



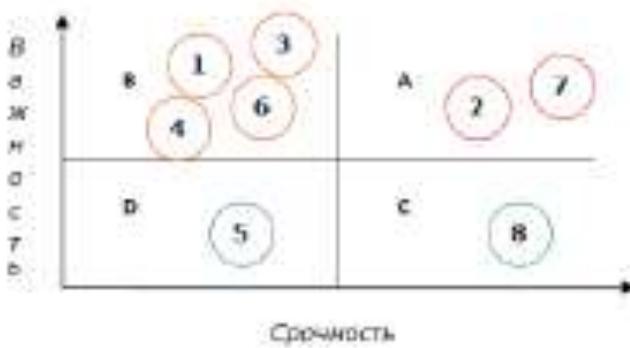
Для расстановки приоритетов часто используют матрицу Эйзенхаузера. Она помогает выделить важные дела и решить, что делать с оставшимися. Эйзенхаузер выделил 4 категории дел по двум критериям – важности и срочности (importance and urgency).

**Задачи А:** важные и срочные. Например, критические ситуации, проекты с горящим сроком. Задачи такого типа необходимо выполнить без промедления.

**Задачи В:** важные и несрочные. Например, стратегическое планирование в бизнесе, личностное развитие. Для задач данного типа необходимо устанавливать временные рамки.

**Задачи С:** неважные и срочные. Например, спонтанные просьбы или полученная «сделать что-то сейчас и быстро», не относящиеся к вашим непосредственным обязанностям и т.п. По возможности от таких просьб следует отказываться или перепоручать их.

**Задачи D:** неважные и несрочные. Это мелочи, отнимающие время (перекуры, пустая болтовня, болтовня по телефону, *«глотатели времени»*). Необходимо стремиться устранить такие дела навсегда из своей жизни.



перепоручать – просить сделать что-либо другого человека, а не делать самому  
пустая болтовня – бесполезные разговоры

глотатели времени – люди, которые тратят чужое время в своих целях; неважные мероприятия или события, которые отнимают время

**Б.** Распределите свой список дел из задания А по матрице Эйзенхаузера. Теперь вы можете точно видеть, какие из этих дел вам нужно делать в первую очередь, какие можно отложить, а на какие дела даже не стоит тратить свои силы.

**В.** Работайте в парах. Расскажите друг другу о том, какие результаты у вас получились.

**Г.** 11.3. Послушайте интервью и определите, какие из утверждений верные (В), а какие – ложные (Л).

1. Валентина считает временной ресурс основополагающим для делового человека.
2. Понятия « успешность » и « навыки управления временем » не связаны между собой.
3. Людям, у которых сильно развита интуиция, не нужно развивать навыки управления временем.
4. Слишком жесткое планирование мешает достижению успеха в бизнесе.



#### ИНТЕРВЬЮ:



Валентина Голикова,  
директор Владимирской  
бизнес-школы

**Д.** Ответьте на вопросы к интервью.

1. Какими умениями и навыками нужно владеть, чтобы эффективно управлять своим временем?
  - а) правильно оценивать объем работ
  - б) правильно расставить приоритеты
  - в) делегировать свою работу сотрудникам
  - г) работать в команде
  - д) другое \_\_\_\_\_
2. Какой стиль планирования времени свойственен вам – тихое или жесткое планирование?



Текст интервью  
см. на стр. 133-134  
в приложении 3.

# Непредвиденные обстоятельства



**Учебная ситуация**

## О компании «Абрикос К»

«Абрикос К» работает на рынке стран Балтии и России уже 15 лет. Она зарекомендовала себя как надёжный партнёр по логистике крупных грузов. Компания занимается доставкой грузов по морю и грузовыми авиаперевозками. Качество сервиса этой компании очень высокое. Персонал «Абрикос К» очень внимательно относится к своим клиентам и всегда старается как можно быстрее решить возникающие проблемы.

## О компании «Трейд косметики»

Компания «Трейд косметики» – это ритейлер косметической продукции известных европейских брендов в России. Компанией принадлежит сеть магазинов, которые находятся в Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде и Самаре. На данный момент компания планирует открыть ещё один магазин в Санкт-Петербурга.

## Задания

1. Разделитесь на две группы: первая группа – представители компании «Абрикос К», вторая группа – представители компании «Трейд косметик».

2. 1.4, 1.5. Послушайте голосовые сообщения, обсудите их и ответьте на вопросы.

### Вопросы группе 1:

1. Как зовут человека, который вам звонит?
2. Что произошло с грузом?
3. Какие варианты выхода из этой ситуации предлагает ваш коллега?



Тексты озвучиваем см. на стр. 154 в приложении 2.

### Вопросы группе 2:

1. Как зовут человека, который вам звонит?
2. Почему открытие магазина придется отложить?
3. На какой срок вам придется перенести дату открытия магазина в связи с возникшими трудностями?

3. Разделитесь на пары: менеджер «Абрикос К» + менеджер «Трейд косметик». Составьте диалог, в котором вы должны принять решение о дальнейшем сотрудничестве ваших компаний. Встреча проходит в офисе «Абрикос К».

Сценарии диалогов см. на стр. 149 в приложении 3.

